

Б И З Н Е С - П Л А Н
АО «Узбекнефтегаз»
на 2025 год

Наименование предприятия, государственная доля которого имеется в управлении	Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан
Ведомственная принадлежность	Министерство энергетики Республики Узбекистан
Почтовый адрес и адрес электронной почты	100047, Республика Узбекистан, город Ташкент, улица Истикбол 21
ИНН	200 837 914
Руководитель исполнительного органа	Сидиков Баходиржон Бахромович
Главный бухгалтер	Аллаев Анвар Тиловмурадович

Содержание:

I. Общие сведения об Обществе	3
1.1. Реквизиты Общества	3
1.2. Общие сведения.....	3
1.3. Структура организационно-исполнительного аппарата Общества	4
1.4. Кадровая политика Компании.....	4
1.5. Информация о международном кредитном рейтинге.....	4
1.6. Продукты и услуги Компании.....	6
II. Основные направления развития Общества	6
III. Маркетинговый план	6
IV. SWOT-анализ	7
V. Показатели	8
5.1 Производственный план.....	8
5.2.1. Анализ финансово-экономических показателей за 2022-2024 годы.....	9
5.2.2. Прогноз финансовых -экономических показателей на 2025 год.....	11
VI. План внешнеэкономической деятельности (экспорт и импорт).....	13
6.1 Экспорт	13
6.2 Импорт	13
VII. Локализация	14
VIII. Показатели инвестиционной деятельности	14
XI. Внедрение автоматизированной системы управления организационными, производственными, финансово-экономическими процессами.....	14
XIII. Внедрение стандартов ESG	15
XIV. Устранение дефицита денежных средств.....	16

I. Общие сведения об Обществе

1.1. Реквизиты Общества

Наименование:	АО «Узбекнефтегаз»
Основной вид деятельности:	Промышленность
Отрасль:	Нефть и газ
Организационно-правовая форма:	Акционерное общество
Юридический адрес:	г. Ташкент, Яшнабадский р-н, ул. Истикбол, 21
Уставный капитал:	21 273 593 281 500 сум
Количество обыкновенных акций:	44 474 968 093 штук простых, 24 437 863 штук привилегированных

1.2. Общие сведения

В целях ритмичного обеспечения отраслей экономики и населения Республики Узбекистан в 2025 году и последующих годах продуктами переработки нефти, газового конденсата и природного газа, а также их экспорта, разработан настоящий Бизнес-план АО «Узбекнефтегаз» (далее – Общество).

Компания является крупным нефтегазовым комплексом, осуществляющим работы по поиску, разведке и добыче природного газа, газового конденсата и нефти, их переработке, реализации продуктов переработки и строительству объектов производства и социального развития.

Основными видами продукции Компании являются природный газ, газоконденсат, сжиженный газ, нефть, а также продукты их переработки.

В настоящее время с учетом иностранных компаний, действующих на территории Узбекистана, наблюдается стабильная добыча природного газа более **45 млрд куб м** и жидких углеводородов более **2,7 млн тн** в год.

В структуру Компании входят управления по добыче углеводородов, нефтегазоперерабатывающие заводы и общества, нефтебазы, осуществляющие транспортировку и хранение нефтепродуктов, организации, осуществляющие научно-исследовательские и проектные работы, учебные заведения, занимающиеся подготовкой и переподготовкой кадров и сервисные структурные подразделения.

Вместе с тем, важнейшими задачами Компании является создание новой вертикально-интегрированной нефтегазовой компании, соответствующей международным стандартам эффективности, прозрачности и принципам

корпоративного управления, а также увеличение объемов добычи углеводородного сырья, обеспечивающее полное удовлетворение потребностей отраслей экономики и населения, а также прибыльность Компании.

1.3. Структура организационно-исполнительного аппарата Общества

Согласно Закону Республики Узбекистан «Об акционерных Компаниях и защите прав акционеров», Уставу Компании, Компанией управляет Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет и Правление.

Высший орган управления Общества – Общее собрание акционеров. Общее собрание акционеров Общества созывается не реже одного раза в год, но не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. В период между собраниями общее руководство деятельностью Общества осуществляет Наблюдательный совет.

Организационная структура

Текущая организационная структура Общества утверждена решением единственного акционера Общества 1 апреля 2024 года.

В структуру Компании входят управления по добыче углеводородов, нефтегазоперерабатывающие заводы и общества, нефтебазы, осуществляющие транспортировку и хранения нефтепродуктов, организации, осуществляющие научно-исследовательские и проектные работы, учебные заведения, осуществляющие подготовку и переподготовку кадров, и сервисные структурные подразделения.

1.4. Кадровая политика Компании

Ключевым фактором эффективности любой организации являются трудовые ресурсы. Поэтому в своей кадровой политике Компания руководствуется высокими корпоративными ценностями и отдает предпочтение профессионализму, командной работе, эффективности и ответственности.

1.5. Информация о международном кредитном рейтинге

В 2021 году АО «Узбекнефтегаз» получило корпоративный кредитный рейтинг «BB-» (стабильный) от международных рейтинговых агентств «S&P Global Ratings» и «Fitch Ratings».

В 2022-2024 годах международные рейтинговые агентства пересмотрели рейтинг АО «Узбекнефтегаз». 21 сентября 2023 года агентство «Fitch Ratings» подтвердило рейтинг компании на уровне «BB-» (стабильный). В то же время 30 ноября 2023 года агентство «S&P Global Ratings» подтвердило рейтинг компании на уровне «B+» (негативный).

Основными причинами негативного прогноза определены следующие:

- снижение уровня ликвидности компании и высокая долговая нагрузка;
- задержка в запуске завода «Uzbekistan GTL» на полную мощность;
- нехватка средств для покрытия необходимых капитальных расходов на добычу газа.

С целью устранения возникших негативных факторов и обеспечения финансовой стабильности была **утверждена и реализуется «Дорожная карта»** по оздоровлению финансового состояния и повышению корпоративного кредитного рейтинга АО «Узбекнефтегаз».

Установлен постоянный обмен информацией и **активный диалог с рейтинговыми агентствами.**

Также в долгосрочной финансовой модели компании усовершенствованы прогнозирование и анализ ожидаемых результатов по финансовым ковенантам. Приняты дополнительные меры по повышению производственных мощностей завода GTL, погашению существующей задолженности за поставленный природный газ и поддержанию рентабельного уровня цен на природный газ и нефтепродукты. Кроме того, усилены системы контроля за соблюдением ковенантов, предусмотренных в кредитных договорах и условиях выпуска евробондов.

Подчеркивалось внимание к модернизации производственных мощностей компании, включая **капитальный ремонт завода GTL и увеличение загрузки Бухарского НПЗ**, чтобы поэтапно вывести их на полную мощность к 2025 г.

В результате диверсификации бизнеса **70% доходов компании теперь поступают от переработки углеводородов и не зависят от цен на природный газ.**

Также был представлен отчет о проектах по сокращению выбросов углерода в рамках стратегии устойчивого развития АО «Узбекнефтегаз» и достижении целей ESG. Представители агентств высоко оценили результаты следующих реформ:

- рост цен на природный газ и меры правительства по поэтапной либерализации энергетического рынка;
- назначение независимых членов в состав наблюдательного совета компании;
- поддержка трансформационных процессов;
- сокращение сроков бурения на треть, что позволило снизить затраты на строительство одной скважины на **0,4-1,0 млн долларов;**
- сокращение капитальных расходов **на 20%** и снижение соотношения долга к EBITDA **ниже уровня 3;**
- создание системы контроля за финансовыми ковенантами для обеспечения их выполнения в пределах **установленных «зон комфорта».**

В результате проделанных работ, по итогам рассмотрения представленных материалов, 21 ноября 2024 года агентство «Fitch Ratings» повторно утвердило

рейтинг компании на уровне «BB-» (стабильный), а 10 декабря компания «S&P Global Ratings» - на уровне «B+» с улучшением прогноза на «стабильный» с «негативного».

1.6. Продукты и услуги Компании

Продукция переработки газа



Товарный газ;
Сжиженный газ;
Стабильный конденсат;
Полиэтилен;
Сера.

Продукция переработки нефти



Автобензин марок
Аи-80,91,92,95;
Дизельное топливо;
Авиакеросин;
Мазут;
Сжиженный газ;
Нафта;
Прочие нефтепродукты.

II. Основные направления развития Общества

К 2025 году Компания видит себя достигшей ключевых стратегических целей, среди которых:

- 1 • переход к расширенному воспроизводству запасов углеводородов, способному обеспечить превышение прироста запасов над добычей;
- 2 • обеспечение добычи углеводородов на уровне, необходимом для полного удовлетворения потребностей внутреннего рынка, с привлечением широкого круга международных нефтегазовых компаний, обладающих передовыми технологиями;
- 3 • обеспечение рынка востребованными и конкурентными продуктами глубокой переработки углеводородного сырья с более высокой добавленной стоимостью;
- 4 • полная трансформация в совершенно новую вертикально интегрированную нефтегазовую компанию, построенную на принципах прозрачности, доходности и международных корпоративных стандартов ведения бизнеса;

III. Маркетинговый план

Маркетинг Общества направлен на обеспечение рынка востребованными и конкурентными продуктами глубокой переработки углеводородного сырья с более высокой добавленной стоимостью, а также обеспечение растущего внутреннего рынка современными видами продуктов нефтегазопереработки по рыночным конкурентным ценам.

Основная доля выпускаемой продукции направляется на удовлетворение потребностей внутреннего рынка.

Вместе с тем предприятиями АО «Узбекнефтегаз» экспортируются синтетические продукты и другие нефтепродукты.

IV. SWOT-анализ

Для определения позиции компании на рынке, а также выявления существующих угроз, был проведен SWOT-анализ.

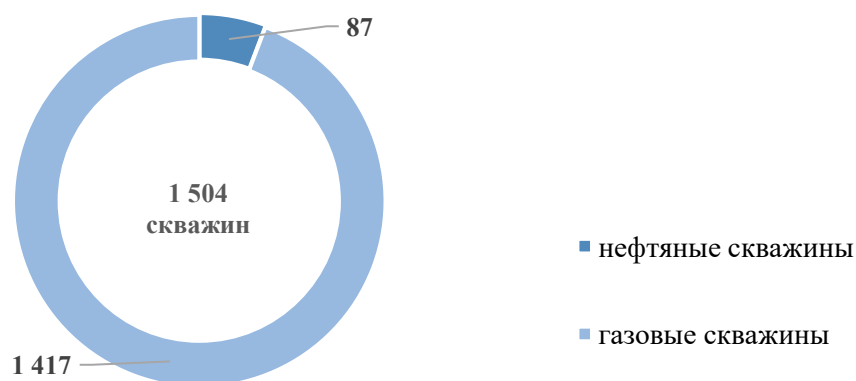
Результаты анализа показывают, что нефтегазовая промышленность относится к числу базовых отраслей в экономике республики и Общество занимает лидирующую позицию на рынке энергоресурсов.

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
Внутренняя среда	Strengths (достоинства) <ol style="list-style-type: none">1. Лидерство в добыче газа;2. Наличие крупных доказанных запасов природного газа;3. Наличие современных заводов, оснащенных передовыми технологиями;4. Один из крупнейших работодателей страны;5. Прозрачная система управления;6. Применение современных методов разработки;7. Наличие постоянной поддержки со стороны государства.	Weakness (недостатки) <ol style="list-style-type: none">1. Высокий коэффициент использования крупных месторождений;2. Износ инфраструктуры;3. Низкая скорость открытия запасов;4. Месторождения нефти и газа географически разбросаны и находятся в сложных геологических условиях. расположение5. Необеспечение полной загрузки перерабатывающих мощностей;6. Цена природного газа строго контролируется государством.
Внешняя среда	Opportunities (возможности) <ol style="list-style-type: none">1. Благоприятная макроэкономическая среда;2. Возможность глубокой переработки и производства продукции с высокой добавленной стоимостью;3. Доступ к новым рынкам;4. Повышение эффективности производства за счет внедрения технологий и цифровых решений.	Threats (угрозы) <ol style="list-style-type: none">1. Результаты геолого-исследовательской деятельности могут оказаться не на ожидаемом уровне;2. Высокая налоговая нагрузка (до 35%, 42% с дивидендами);3. Повышение экологических требований;4. Рост международной конкуренции.

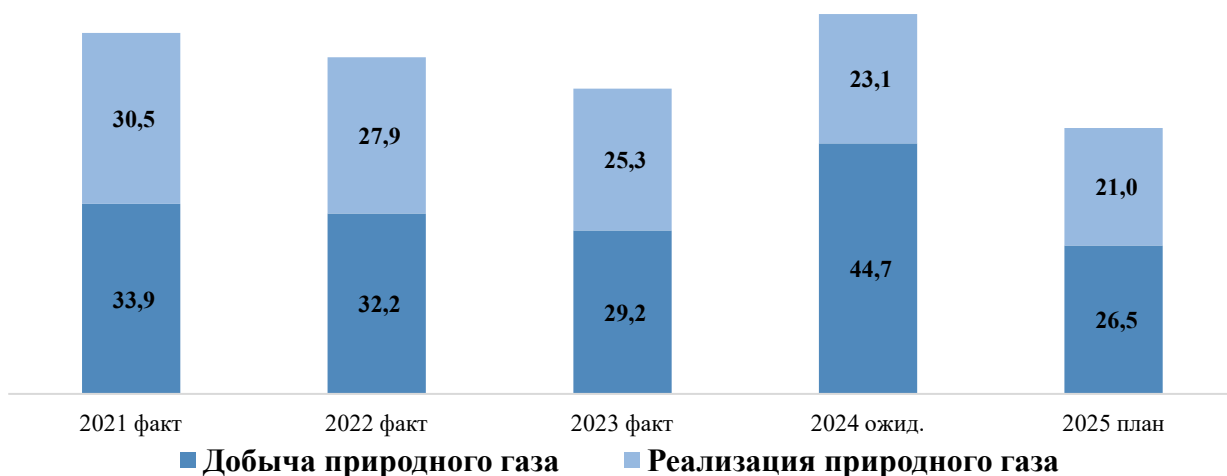
V. Показатели

5.1 Производственный план

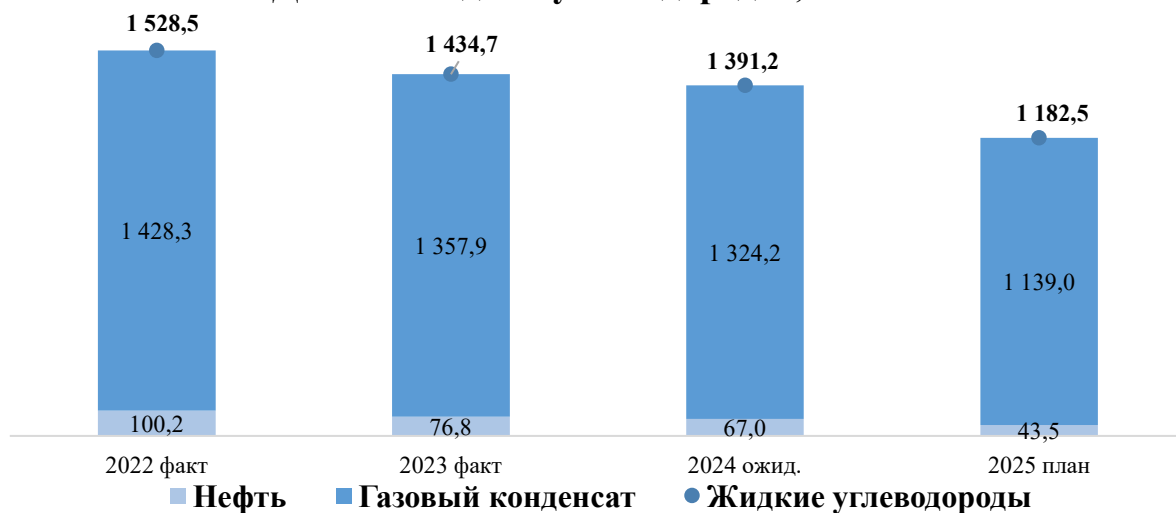
Добыча природного газа, газового конденсата, нефти и переработка природного газа



Динамика добычи и реализации природного газа, млрд куб м



Добыча жидких углеводородов, тыс тонн



Основные причины снижения объема добычи углеводородов

Основные месторождения, содержащие наибольшее количество углеводородов, эксплуатировались в течение длительного периода времени, что привело к высокому уровню сокращения запасов углеводородов, снижению давления и добывных возможностей скважин.

Согласно анализу ресурсной базы Общества за последние годы эксплуатация основных месторождений достигла последней стадии разработки, увеличилось количество месторождений со сложной добычей углеводородов, а также мелких и малопродуктивных месторождений.

На долю основных крупных месторождений приходится 85,2% от общего объема добытого природного газа, 31% от объема газового конденсата, 80% от объема нефти.

Программа реализации геолого-технических мероприятий на 2025 год

Добыча углеводородов

В 2025 году разработана Макроинвест программа по реализации геолого-технических мероприятий, направленных на выполнение прогнозных показателей добычи углеводородного сырья на месторождениях АО «Узбекнефтегаз», а также контроля за процессом их реализации.

Также согласно инвестиционной Макроинвест программе в 2025 году базовая добыча природного газа без учета геолого-технических мероприятий составит **23,7 млрд куб м**.

За счет полной реализации разработанных в общей сложности 107 мероприятий будет добыто дополнительно **2,8 млрд куб м** природного газа, а дебит добычи природного газа будет доведен до уровня **26,5 млрд куб м**.

С целью поддержания основного объема добычи на месторождениях проводятся капитальные ремонтно-интенсификационные работы на более чем **600** скважинах.

5.2. Финансовый план

5.2.1. Анализ финансово-экономических показателей за 2022-2024 годы

Основные финансово-экономические показатели общества за 2022-2024 годы (без системных предприятий) представлены в таблице ниже (согласно МСФО).

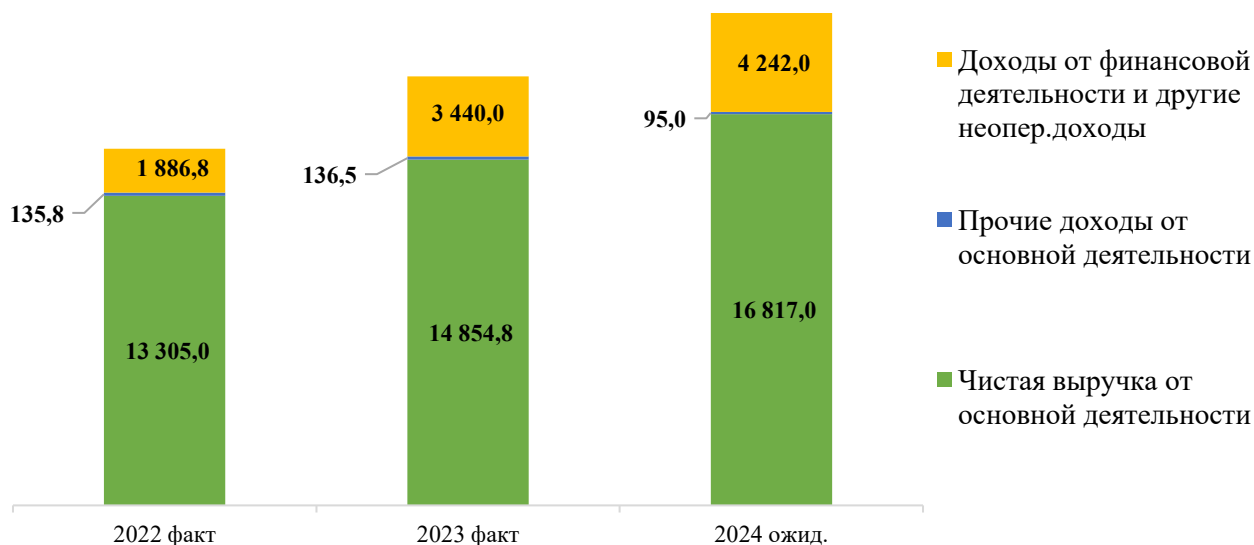
млрд сум

Таблица 1

Показатели	2022 год (факт)	2023 год (факт)	2024 год (ожд.)
Реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимической продукции	13 305	14 855	16 817
Прочие доходы от основной деятельности	136	137	95

Показатели	2022 год (факт)	2023 год (факт)	2024 год (ожд.)
Итого доходы	13 441	14 991	16 912
Стоимость купленной нефти, нефтепродуктов и других материалов	(1 578)	(2 982)	(2 571)
Производственные расходы	(2 892)	(3 640)	(3 923)
Налоги (кроме подоходного налога)	(2 370)	(2 774)	(3 314)
Износ и амортизация	(2 316)	(2 860)	(3 067)
Обесценение дебиторской задолженности	(188)	280	273
Общие и административные расходы	(619)	(887)	(1 200)
Расходы на транспортировку и реализацию продукции	(296)	(360)	(369)
Расходы, связанные с поиском запасов нефти и газа	(406)	(390)	(675)
Прибыль (убыток) от списания основных средств, нетто	121	(19)	(128)
Прочие операционные расходы	(230)	(332)	(161)
Итого операционные расходы	(10 775)	(13 964)	(15 135)
Прибыль (убыток) от операционной деятельности	2 666	1 027	1 777
Финансовый доход	696	859	929
Прочие неоперационные доходы	1 191	2 581	3 313
Убытки (прибыль) от курсовой разницы, нетто	(259)	(1 309)	(923)
Финансовые расходы	(1 487)	(2 562)	(2 732)
Прибыль (убыток) до уплаты налогов	2 806	596	2 364
Налог на прибыль	(320)	(28)	(0)
Чистая прибыль (убыток)	2 486	568	2 364

Доходы Общества, млрд.сум



Доходы общества формируются за счет доходов от основной деятельности, прочих доходов от основной деятельности и доходов от финансовой деятельности.

5.2.2. Прогноз финансовых -экономических показателей на 2025 год

Прогноз доходов и расходов Общества на 2025 год приведен в следующих таблицах (таблица 2).

Прогноз консолидированных доходов и расходов АО «Узбекнефтегаз» на 2025 год по стандартам МСФО

млрд сум

2-таблица

№	Показатели	2025 йил (прогноз)	в том числе		
			1-квартал	I-полугодие	9 месяцев
	Реализация нефти, газа, нефтепродуктов и прочей продукции (услуг)	31 624	6 642	15 027	23 846
	Доля в прибылях от ассоциированных и совместных предприятий	3 796	718	1 620	2 528
	Прочий операционный доход	321	74	152	234
I	Итого выручка и прочий доход	35 741	7 434	16 799	26 608
	Стоимость приобретенной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	(7 483)	(1 826)	(3 829)	(5 720)
	Производственные расходы	(5 858)	(1 449)	(3 000)	(4 410)
	Налоги, кроме налога на прибыль	(3 001)	(748)	(1 493)	(2 257)
	Износ, истощение и амортизация	(4 619)	(1 155)	(2 309)	(3 464)

№	Показатели	2025 йил (прогноз)	в том числе		
			1-квартал	I-полугодие	9 месяцев
	Обесценение торговой дебиторской задолженности и обесценение займов	-	-	-	-
	Общие и административные расходы	(2 611)	(685)	(1 361)	(1 927)
	Расходы по транспортировке и реализации	(478)	(112)	(234)	(356)
	Затраты, связанные с разведкой запасов нефти и газа	(300)	(100)	(200)	(300)
	Убыток от выбытия основных средств, нетто	(170)	(43)	(85)	(128)
	Прочие операционные расходы	(805)	(199)	(400)	(603)
II	Итого затраты и расходы	(25 326)	(6 316)	(12 912)	(19 164)
III	Прибыль (убыток) от операционной деятельности	10 415	1 118	3 887	7 444
	Финансовый доход	14	3	7	10
	Прочий неоперационный доход	-	-	-	-
	Убыток от операций с курсовыми разницами, нетто	(1 801)	(393)	(739)	(1 223)
	Выплаты ВФС	(1 444)	(220)	(621)	(1 029)
	Финансовые расходы	(2 936)	(407)	(1 611)	(1 894)
IV	Прибыль (убыток) до учета налога на прибыль	4 249	102	923	3 308
	Налог на прибыль	(416)	(100)	(184)	(272)
V	Чистая прибыль (убыток)	3 833	2	739	3 036
V	ЕБИТДА	15 034			

5.2.3. Спонсорская программа на 2025 год

В следующей таблице (Таблица 3) представлена информация о прогнозе спонсорской помощи АО «Узбекнефтегаз» (без структурных предприятий) на 2025 год.

Программа выделения спонсорской помощи на 2025 год

млн сум

3 – таблица

№	Получатели спонсорской помощи	2025 год (прогноз)
ВСЕГО		1 197 104
I	На основании постановлений Президента и Правительства Республики Узбекистан	168 659

№	Получатели спонсорской помощи	2025 год (прогноз)
II	На основании поручений Администрации Президента, Кабинета Министров, министерств и ведомств Республики Узбекистан	1 018 846
III	По другим поручениям	9 600

5.2.4 Информация о привлеченных кредитах (кредитный портфель)

В 2025 году АО «Узбекнефтегаз» и предприятиями, входящими в состав Общества, в целях финансирования инвестиционных проектов и других капитальных вложений, при условии соблюдения ковенант и других действующих условий кредитования, планируется привлечь кредитные средства, а также выпуск еврооблигации, основная часть которых будет направлена на рефинансирования текущих кредитов, по которым высокие процентные ставки.

5.2.5 Программа оптимизации затрат, повышения эффективности операционной деятельности.

Проведенные мероприятия в 2024 году

В 2024 году и в ближайшие годы будут планомерно реализовываться мероприятия, направленные на повышение операционной эффективности, достижение оптимального соотношения конечных результатов деятельности Общества и затрачиваемых ресурсов, оптимизацию затрат.

Программа по сокращению затрат на 2025 год

Обществом разработаны меры по снижению операционных расходов на 2025 год.

В рамках программы будут определены прогнозные показатели по снижению затрат и себестоимости продукции, повышения операционной эффективности.

В частности, планируется реализация мер в 7 направлениях - экономия электроэнергии, сокращение потребления природного газа, модернизация производственного оборудования, обеспечение надежности производства, повышение производительности, снижение технологических потерь.

VI. План внешнеэкономической деятельности (экспорт и импорт)

6.1 Экспорт

На 2025 год запланирован экспорт нефтегазовой продукции и услуг со стороны структурных предприятий АО «Узбекнефтегаз» и совместных предприятия с долевым участием Общества на сумму 806,0 млн долл.

6.2 Импорт

Обществом в основном осуществляется импорт таких товаров как

химические реагенты (диэтиленгликоль, метилдиэтаноламин, этаноламин), насосно-компрессорные трубы, стальные обсадные трубы, технологическое оборудование (насосы, компрессоры, контрольно-измерительные приборы и автоматика) со следующих стран Китай, Россия, Украина, Германия, США и другие.

VII. Локализация

Объём производства продукции в рамках Программы локализации на 2025 год прогнозируется на уровне **10 189,3 млрд сум.**

VIII. Показатели инвестиционной деятельности

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров от 31.01.2025г. №53, в 2025 году в рамках реализуемых проектов Обществом планируется освоение инвестиций на сумму **1 429,9 млн долларов.**

IX. Реализация технической политики в области энергоэффективности управления и заводов АО "Узбекнефтегаз"

Техническая политика в области энергоэффективности Общества, Управлений и Заводов (далее – Техническая политика) - осуществляется утверждённым постановлением Общества № 87 от 4 октября 2024 года. Техническая политика представляет собой документ, направленный на повышение энергетической эффективности действующего оборудования и технологических процессов, сокращение негативного воздействия на окружающую среду и климат в ближайшей и долгосрочной перспективе.

X. Управление бизнес-рисками

Экономической, производственной и иной деятельности общества было выявлено несколько ключевых рисков.

В частности, на 2025 год разработана макро инвестиционная программа, направленная на формирование прогнозов добычи углеводородного сырья на месторождениях, находящихся в ведении АО «Узбекнефтегаз», а также на мониторинг процесса реализации геолого-технических мероприятий.

XI. Внедрение автоматизированной системы управления организационными, производственными, финансово-экономическими процессами

В 2025 году будет осуществлено широкое внедрение современных информационных технологий в систему управления и производственные процессы Общества.

XII. Реализация программы трансформации

В соответствии с постановлениями Президента Республики Узбекистан 01.03.2023г. №ПП-83 и от 18.08.2023г. №ПП-283, на инвестиционную компанию АО «UzAssets» возложена функция координатора процесса комплексной трансформации предприятий с участием государства, включая АО «Узбекнефтегаз».

Во исполнение данной задачи совместно с АО «UzAssets» разработана программа комплексной трансформации АО «Узбекнефтегаз», в рамках которой в 2025 году предусмотрена реализация ряд ключевых мероприятий.

XIII. Внедрение стандартов ESG

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года № 4388 "О мерах по устойчивому обеспечению населения и экономики энергоресурсами, финансовой стабилизации нефтегазового сектора и совершенствованию системы его управления" перед АО "Узбекнефтегаз" была поставлена задача по подготовке Отчета об устойчивом развитии – ESG, отражающий его экономические, социальные и экологические проблемы, в соответствии с Глобальной инициативой по отчетности (GRI), начиная с конца 2020 года.

Запланированные мероприятия на 2025 год:

- В сотрудничестве с компанией Vema SA (Швейцария) в рамках проекта по сокращению выбросов метана в Республике Узбекистан, организовать визит на места выбросов для верификаторов и подтверждения снижения выбросов международными экспертами. Цель, чтобы устранить утечки и монетизировать углеродные единицы с помощью инновационных технологий, чтобы сократить выбросы парниковых газов на 25% к 2030 году.

- В 2025 году планируется завершить составление и публикацию отчета об устойчивом развитии (ESG) за 2024 год в соответствии со стандартами GRI с привлечением международного рейтингового агентства. Цель состоит в привлечении "зеленых" инвестиций и заинтересованных сторон, укреплении репутации компании на рынке.

В сотрудничестве с "Air Products and Chemicals" будут реализованы инвестиционные проекты по улавливанию и утилизации углекислого газа (CO₂) на базе производственных мощностей АО "Узбекнефтегаз" в рамках программ по декарбонизации экономики и сокращению вредных выбросов в атмосферу.

Кроме того, совместно с компанией PwC была проведена детализированная оценка деятельности компании в соответствии с требованиями рейтинговых агентств в области ESG (экологические, социальные и управленческие критерии). На основе проведенного анализа была разработана «Дорожная карта мер по подготовке к получению ESG-рейтинга». В результате выполнения этих

мероприятий компания планирует получить соответствующий рейтинг ESG, что позволит улучшить её репутацию на рынке и привлечь инвесторов, заинтересованных в устойчивом развитии.

XIV. Устранение дефицита денежных средств

В 2025 году в целях обеспечения бесперебойного финансирования геолого-технических мероприятий, направленных на увеличение запасов углеводородов, увеличение объемов добычи, погашение существующей кредитной задолженности, закупку бурового оборудования, трубной продукции, химических реагентов, импорт сырья и других производственных линий, необходимых для производства планируется привлечение дополнительных кредитных средств от международных кредитных организаций, иностранных банков без государственной гарантии, в соответствии с финансовыми ограничениями **(ковенантами)** международных кредиторов на привлечение дополнительных кредитных средств по условиям выпуска еврооблигаций. Кроме того, в АО «Узбекнефтегаз» и системных предприятиях планируется провести работу по оптимизации затрат по реализации основных мероприятий, направленных на снижение эксплуатационных и капитальных затрат, оптимизацию импорта, снижение потерь при потреблении энергоресурсов на производстве, а также повышение эффективности операционной деятельности.